



# Beleidsplan BAS Voetbal 2021-2025

DE PAREL VAN DE POLDER

*JULI 2021*



# Voorwoord

Voor u ligt het beleidsplan van BAS Voetbal voor de periode 2021-2025. Dit beleidsplan is de opvolger van het beleidsplan '*BAS Voetbal: De enige echte parel van de polder*' dat betrekking had op de periode 2015-2020. Dit nieuwe beleidsplan omvat, gegeven de visie en missie van BAS Voetbal, de doelstellingen voor de periode 2021-2025.

Samen met alle leden van BAS Voetbal willen wij concreet invulling gegeven aan deze doelstellingen: '*Samen zijn wij BAS Voetbal, de parel van de Polder*'. Laten wij er met elkaar voor zorgen dat de parel in de tijd na het akelige corona-virus weer volop gaat stralen.

Bestuur BAS Voetbal

Juli 2021



# Inhoud

1. Achtergrond en aanleiding
  2. Totstandkoming nieuw beleidsplan BAS Voetbal 2021-2025
  3. Beleidsplan 2021-2015
    - a. Visie en missie
    - b. Doelstellingen
  4. Monitoring en verantwoording
- Bijlage A. Terugblik beleidsplan 2015-2020
- Bijlage B. Achtergrond SWOT-analyse



# **I. Achtergrond en aanleiding**



# Achtergrond en aanleiding

- Een beleidsplan geeft de ambitie/richting in de vorm van (concrete) doelstellingen weer voor een afgebakende periode
- Het huidige beleidsplan '*BAS Voetbal: De enige echte parel van de polder*' beslaat de periode 2015-2020. Dit plan is tijdens de Algemene Ledenvergadering van 1 juni 2015 geaccordeerd
- BAS Voetbal heeft een nieuw algemeen beleidsplan nodig dat, gegeven de missie van BAS Voetbal, aan de hand van concrete doelstellingen richting geeft voor de periode 2021-2025



## **2. Totstandkoming beleidsplan BAS Voetbal 2021-2025**

# Totstandkoming nieuw beleidsplan

- Bij de totstandkoming van het beleidsplan 2021-2025 is als input gebruikt:
  - Evaluatie van het beleidsplan '*BAS Voetbal: De enige echte parel van de polder*' voor de periode 2015-2020
  - Een SWOT (sterkte/zwakte en kansen en bedreigingen) op basis van:
    - Een enquête onder de leden van BAS Voetbal. De enquête is uitgevoerd in de periode 26 maart 2021 tot en met 12 april 2021
    - Een discussie avond met de leden van BAS Voetbal op 25 mei 2021
- In de navolgende pagina's zijn de belangrijkste conclusies uit de evaluatie van het oude beleidsplan, de enquête en de discussieavond opgenomen. In de bijlage A (Terugblik beleidsplan 2015-2020) en bijlage B (Achtergrond SWOT-analyse) wordt hier nader op ingegaan

# Terugblik beleidsplan 2015-2020

- In bijlage A van dit beleidsplan zijn de resultaten van de evaluatie van het beleidsplan 2015-2020 opgenomen
- Geconcludeerd kan worden dat een aantal doelstellingen uit het beleidsplan 2015-2020 is gerealiseerd. Een aantal doelstellingen is slechts ten dele of helemaal niet gerealiseerd
- Deze laatste categorie vormt in meer of mindere mate input voor het nieuwe beleidsplan 2021-2025



# SWOT-analyse: sterkten (I)

- Prima sportcomplex met goede voorzieningen:
  - Kunstgrasveld
  - LED-verlichting bij kunstgrasveld (veld 3) en grote trainingsveld (veld 4)
  - Goede kleedkamers
  - Duurzaam complex (zonnepanelen)
- Gemoedelijke vereniging. Over het algemeen goede dorpse sfeer
- Veilige omgeving
- Trouwe aanhang en trouwe sponsors
- Organisatie van mooie evenementen als een jeugdkamp en voetbalquiz



# SWOT-analyse: sterkten (2)

- Materiaal is van goed niveau
- Goede relatie met gemeente Dronten, KNVB en collega-verenigingen
- Goede financiële basis. De financiën zijn op orde

# SWOT-analyse: zwakten (I)

- Betrokkenheid van leden (en ouders van jeugdleden) bij de vereniging
- Afnemende saamhorigheid
- Aanwas van nieuwe leden. In de jongste categorieën is de aanwas alarmerend laag
  - Wervingsacties voor nieuwe leden komt niet/onvoldoende van de grond
- Behoud seniorenleden
- Doorstroming van de jeugdspelers naar de senioren
- Begeleiding en opleiding jeugdtrainers
- Beperkt aantal verenigingsscheidsrechters
- Afstand tussen bestuur en leden

# SWOT-analyse: zwakten (2)

- Beperkt aantal vrijwilligers
- Commissies/vrijwilligers werken langs elkaar heen. Gebrekkige communicatie
- Afnemend kantinebezoek (zowel zaterdag als donderdagavond)
- Deelname aan evenementen
- Achterstallig onderhoud (tribune, kantine, fietsenstalling)

# SWOT-analyse: kansen en bedreigingen

## Kansen

- Groei van het dorp
- Uitbreiden sociale functie voor geheel Biddinghuizen (ontmoetingsplek voor jong en oud)
- Kantine gebruiken voor andere activiteiten (onder andere gebruik door Dartvereniging)

## Bedreigingen

- Individualisering maatschappij: leden worden consumenten
- Vergrijzing in Biddinghuizen



# **3. Beleidsplan 2021-2025**

# Beleidsplan 2021-2025

De evaluatie van de doelstellingen uit het huidige beleidsplan '*BAS Voetbal: De enige echte parel van de polder*' en de resultaten van de SWOT-analyse voor het opstellen van het nieuwe beleidsplan van BAS Voetbal voor de periode 2021-2025.

Op de volgende pagina's is het nieuwe beleidsplan van BAS Voetbal weergegeven. Het nieuwe beleidsplan vormt de basis voor de uitwerking van de verschillende doelstellingen op operationeel niveau.

De opbouw is als volgt:

- Visie en missie BAS Voetbal
- Doelstellingen BAS Voetbal 2021-2025
- Monitoring en verantwoording



# Missie BAS Voetbal

BAS Voetbal is de voetbalvereniging uit Biddinghuizen die zowel prestatief als recreatief voetbal aanbiedt voor de inwoners van Biddinghuizen en omstreken.

De missie van BAS Voetbal luidt: *‘Het op zowel prestatief als recreatief niveau, in teamverband aanbieden van voetbal, binnen een solide en gezonde verenigingsstructuur waar plezier, respect, sportiviteit en passie hoog in het vaandel staan. Daarnaast wil BAS Voetbal een sociale spil zijn in het kader van de leefbaarheid in Biddinghuizen’.*

Deze missie wordt uitgedragen door de slogan: *‘BAS Voetbal, de parel van de polder’.*





# Visie BAS Voetbal

BAS Voetbal is een gezellige vereniging voor iedereen die op zijn of haar eigen niveau wil voetballen: *'Samen zijn wij BAS Voetbal'*. Iedereen die zich conformeert aan de normen en waarden van BAS Voetbal is welkom, ongeacht afkomst, geslacht, geaardheid, religieuze overtuiging of politieke voorkeur. Het plezier in de voetbalsport en de recreatieve activiteiten daaromheen staan voorop. Sportiviteit en gelijke kansen voor iedereen staat bij BAS Voetbal hoog in het vaandel.



# Doelstellingen 2021-2025

In de navolgende sheets zijn de doelstellingen van BAS Voetbal voor de periode 2021-2025 opgenomen. De opgenomen doelstellingen moeten verder uitgewerkt worden in concrete acties.

De doelstelling van BAS Voetbal zijn gecategoriseerd naar de volgende onderdelen

- Leden
- Voetbaltechnisch.
- Profilering.
- Accommodatie.
- Activiteiten
- Vrijwilligerskader.
- Interne – en externe communicatie.
- Financieel.



# Doelstellingen: leden

BAS Voetbal is een vereniging van leden. Het behoud van leden, het werven van leden en het behouden en versterken van de betrokkenheid van de leden bij de vereniging BAS Voetbal is het algehele speerpunt van BAS Voetbal voor de periode 2021-2025.

In een maatschappij waar individualisering anno 2021 hoogtij viert, een enorme uitdaging. Een uitdaging waar wij als vereniging BAS Voetbal met z'n allen voor staan: '*Samen zijn wij BAS Voetbal*'



# Doelstellingen: voetbaltechnisch (I)

- BAS 1 is een stabiele 3<sup>e</sup> Klasse.
- BAS 2 voetbalt tenminste in de reserve 3<sup>e</sup> Klasse.
- BAS heeft tenminste vier seniorenteam.
- In de verschillende leeftijdscategorieën (JO-19/18, JO 17/16, JO 15/14, JO 13/12, JO 11/JO10 en JO 9/JO8) is BAS Voetbal met tenminste twee teams vertegenwoordigd.
  - Behoud huidige leden en werven nieuwe leden.
- Het streefniveau van de selectieteam is 1<sup>e</sup> Klasse.
- Meisjes zijn in alle geledingen van BAS Voetbal vertegenwoordigd (Dames, MO-17, MO-15, MO-13 en MO-11).



# Doelstellingen: voetbaltechnisch (2)

- Goede doorstroming van jeugd naar de senioren
- Een ieder speelt op het niveau (prestatief en recreatief) dat bij haar dan wel hem past
  - Transparant proces van indeling
- Meisjes kunnen in jongensteams spelen
- BAS beschikt over goed opgeleide trainers
- Het technische beleid is vastgelegd in een eigen specifiek beleidsplan

# Doelstellingen: Profilering

- Toegankelijk voor iedereen (zie ook visie en missie BAS Voetbal)
- Goede ontvangst van ieder op ons sportpark. Behoud van de goede sfeer op het sportpark
- Respect in en om het veld naar medespelers, tegenstanders, scheidsrechters, supporters en degelijke (zie gedragsprotocol)
- Alle teams zijn voorzien van gesponsorde kleding

# Doelstellingen: Accommodatie

- Goed onderhouden complex (velden, kleedkamers en kantine)
  - Revitalisering van het hoofdveld (tribune, reclameborden, entree)
  - Aanpak fietsenstalling
  - Opwaarderen kantine (plafonds, meubilair, geluid)
- Goede trainingsfaciliteiten (doelen, materialen)
- Rookvrij tot 12:00 uur

# Doelstellingen: Activiteiten

- Er worden activiteiten (evenementen) georganiseerd ter versterking van de binding/betrokkenheid/saamhorigheid bij BAS Voetbal
  - BAS beschikt over een enthousiaste en initiatiefrijke evenementencommissie
- Organiseren van evenementen voor zowel senioren als jeugd
  - Behoud van het jeugdkamp
  - Familiedag als afsluiting van het seizoen
  - Vrijwilligersavond
- Houden van toernooien (schoolvoetbal, Hemelvaart, starttoernooi)



# Doelstellingen: vrijwilligerskader

- Aanstellen van een vrijwilligerscoördinator
- Vervullen vacatures door werven nieuwe enthousiaste vrijwilligers
  - (Meer) betrekken van (ouders van) leden
- Behoud van een enthousiaste en betrokken klussenclub
- Werven/opleiden van verenigingsscheidsrechters

# Doelstellingen: intern – en externe communicatie

- Open communicatie: we praten met elkaar en niet over elkaar
- Nieuw leven blazen in de PR-commissie
- Behoud van het programmablad
- Upgraden website
- Gebruik van presentatieschermen in de kantine
- Blijven gebruiken van social media (Facebook, twitter)
- Versterken zichtbaarheid vrijwilligers en bestuur
  - Smoelenhoek bij de ingang van de kantine

# Doelstellingen: Financieel

- Gezonde vereniging: solide financieel beleid
- Voldoende financiële middelen om tegenvallers op te vangen
- Gematigd contributiebeleid
- Minimaal behouden van de huidige sponsors



# **4. Monitoring en verantwoording**

# Monitoring en verantwoording

- De doelstellingen van het beleidsplan worden uitgewerkt in concrete acties. Deze acties moeten een bijdrage leveren in realisatie van de doelstellingen.
- Jaarlijks wordt in de Algemene ledenvergadering van het najaar door het bestuur aangegeven in hoeverre de beoogde doelstellingen wel of niet gerealiseerd zijn. Tevens wordt daarbij samen met de leden bekeken welke acties kunnen worden ondernomen als het gaat om het (alsnog) realiseren van de beoogde doelstellingen.
- Op deze wijze legt het bestuur verantwoording af over het gevoerde beleid van het afgelopen seizoen.



***Bijlage A***  
**Terugblik**  
**beleidsplan**  
**2015-2020**





# Terugblik beleidsplan 2015-2020

Het beleidsplan '*BAS Voetbal: De enige echte parel van de polder*' voor de periode 2015-2020 is opgebouwd aan de hand van de volgende onderdelen:

- Profilering BAS Voetbal
- Verdere ontwikkeling van sfeer en klimaat
- Verder ontwikkeling van de voorzieningen op het sportpark
- Het prestatieniveau
- Verbetering van de financiële positie
- Vrijwilligerskader
- De interne en externe communicatie

Op elk van deze onderdelen wordt in de navolgende sheets de balans opgemaakt

# Terugblik beleidsplan 2015-2020

Verdere ontwikkeling van sfeer en klimaat		
Onderdeel	Stand van zaken	Score
Positief gedrag	Gedrag op en rond het veld over het algemeen. Goede naleving gedragsprotocol. Weinig tot geen incidenten. Collega-verenigingen complimenteren ons met de sfeer op sportpark 'De Schelp'	●
Goed onderhouden sportcomplex	Sportpark 'De Schelp' ligt er over het algemeen goed bij. Rondom het hoofdveld (onder andere de tribune) is wel wat sprake van achterstallig onderhoud.	●
De selectie bestaat voor minimaal 80% uit Biddinghuizenaren	De selectie van het vlaggenschip in het seizoen 2020-2021 bestaat voor 90% uit spelers afkomstig uit Biddinghuizen	●



# Terugblik beleidsplan 2015-2020

Profilering BAS Voetbal		
Onderdeel	Stand van zaken	Score
Actieve evenementen-commissie	Bijeenkomsten en evenementen dragen bij tot saamhorigheid en betrokkenheid. Mede door de coronapandemie liggen de evenementen stil. De evenementen van voor de coronapandemie kennen over het algemeen een teruglopende belangstelling (uitzondering daargelaten als de Dronter voetbalquiz)	
Jaarlijks een ledenwerfactie	Is onvoldoende van de grond gekomen. Gevolgen zijn onder andere zichtbaar bij de aanwas van de jongste jeugd. Groei bij meisjesvoetbal is gestagneerd.	

# Terugblik beleidsplan 2015-2020

Verdere ontwikkeling van de voorzieningen op het sportpark		
Onderdeel	Stand van zaken	Score
Wens tot aanleg kunstgrasveld	In januari 2019 is op veld 3 een kunstgrasveld in gebruik genomen.	●
Vernieuwen/reoveren accommodatie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2016: Vervanging asbestdak kantine</li> <li>• 2019: Kunstgrasveld met LED-verlichting</li> <li>• 2019: Nieuw trainingsveld (veld 4) met LED-verlichting</li> <li>• 2020: Aanpak entree en toiletgroep kantine</li> <li>• 2020: Vervanging CV-ketel kleedkamers</li> <li>• 2020: Aanleg 106 zonnepanelen op dak kleedkamers</li> </ul>	●

# Terugblik beleidsplan 2015-2020

Het prestatieniveau		
Onderdeel	Stand van zaken	Score
BAS 1 is een stabiele 3 <sup>e</sup> klasser	De afgelopen seizoenen heeft BAS 1 meegedraaid in de top van de 3 <sup>e</sup> Klasse	
BAS 2 speelt in de reserve 2 <sup>e</sup> Klasse	BAS 2 speelt al meerdere seizoenen onafgebroken in de reserve 3 <sup>e</sup> Klasse	
Het streefniveau voor de jeugdselectieteams is 1 <sup>e</sup> Klasse	<ul style="list-style-type: none"><li>In het seizoen 2020-2021 spelen BAS JO 19-1 en BAS JO 16-1 in de 1<sup>e</sup> Klasse.</li><li>In het seizoen 2019-2020 speelden BAS JO 19-1, BAS JO 17-1, BAS JO 15-1 en BAS MO 15-1 in de 1<sup>e</sup> Klasse</li></ul>	

# Terugblik beleidsplan 2015-2020

Verbeteren financiële positie (1)		
Onderdeel	Stand van zaken	Score
Versterken financiële basis	<ul style="list-style-type: none"> <li>Het seizoen 2014-2015 is afgesloten met een verlies van € 10.703,-, een eigen vermogen (algemene reserve) van -/- € 18.678,- (negatief) en aan liquide middelen (geldmiddelen) € 4.597,-.</li> <li>Het seizoen 2019-2020 is afgesloten met een winst van € 12.707,- een eigen vermogen (algemene reserve) van € 20.430 (positief) en aan liquide middelen (geldmiddelen) € 81.629,-.</li> </ul>	●
Creëren spaarpotje	Aan voorzieningen staat op de balans: € 51.548 (afsluiting seizoen 2019-2020)	●

# Terugblik beleidsplan 2015-2020

Verbeteren financiële positie (2)		
Onderdeel	Stand van zaken	Score
Groei financiële bijdrage vanuit sponsoring	<ul style="list-style-type: none"><li>• Seizoen 2014-2015: € 16.031</li><li>• Seizoen 2019-2020: € 25.308,-</li></ul>	●
Verbeteren financiële voorspelbaarheid	Financiële administratie wordt gevoerd aan de hand van een boekhoudprogramma Snelstart. Dit geeft direct inzicht in de financiële positie van BAS Voetbal	●



# Terugblik beleidsplan 2015-2020

Vrijwilligerskader		
Onderdeel	Stand van zaken	Score
Voldoende vrijwilligers	Het aantal vrijwilligers is te beperkt. Niet alle vacatures zijn opgevuld	●
Geen vrijwilligersbijdrage	Tot op heden is geen vrijwilligersbijdrage bij de leden in rekening gebracht	●
Uitbreiden scheidsrechterskorps met jeugd	Door Sip Winnubst/Jan van Dam is een aantal jeugdleden opgeleid tot scheidsrechter. Het totaal aan verenigingsscheidsrechters bij BAS Voetbal is te beperkt	●

# Terugblik beleidsplan 2015-2020

Interne – en externe communicatie (1)		
Onderdeel	Stand van zaken	Score
Behoud goede website	Website van BAS Voetbal is nog altijd prima. Actualiteit is goed.	●
Periodieke nieuwsbrief naar sponsoren en leden € 50-club	Voor coronapandemie werd periodiek een nieuwsbrief verstuurd vanuit de Sponsorcommissie.	●
Houden jaarlijkse sponsoravond	Tot aan de coronapandemie werd jaarlijkse een sponsoravond georganiseerd met interessante gastsprekers	●

# Terugblik beleidsplan 2015-2020

Interne – en externe communicatie (2)		
Onderdeel	Stand van zaken	Score
Programmablad blijft een belangrijke rol spelen	Programmablad verschijnt nog altijd. Bij gebrek aan een PR-commissie wordt het programmablad door het bestuur opgesteld	
Fotoalbum in de kantine	Er is nog geen smoelenboek (wie is wie) in de hal van 'Het Bastion'. Dit ter verbetering van de herkenning van vrijwilligers	





***Bijlage B***  
**Achtergrond**  
**SWOT-analyse**

# SWOT-analyse

- In de periode 26 maart 2021 tot en met 12 april 2021 is een enquête uitgezet bij alle leden van BAS Voetbal met als doel input te vergaren voor het nieuwe beleidsplan.
- In de enquête zijn de volgende vragen opgenomen:
  - Wat gaat goed bij BAS Voetbal?
  - Wat kan beter bij BAS Voetbal?
  - Waar ligt de kracht van BAS Voetbal?
  - Waar maak je je zorgen over als het gaat om de toekomst van BAS Voetbal?
  - Wat moet er in jouw ogen worden opgenomen in het nieuwe beleidsplan?
  - Wat zou je verder kwijt willen met betrekking tot BAS Voetbal?
- Discussieavond op 25 mei 2021 over speerpunten van het nieuw beleidsplan

# SWOT-analyse

- In totaal hebben 27 leden de enquête ingevuld en teruggestuurd naar de secretaris van BAS Voetbal
- De enquêteresultaten zijn vertaald in een SWOT van BAS Voetbal: sterktes en zwaktes in combinatie met de kansen en bedreigingen
  - De SWOT-analyse valt immers in een **interne analyse** waarin de sterke en zwakke punten binnen een vereniging belicht worden en een **externe analyse** waarin de kansen en bedreigingen die zich voor een vereniging voordoen worden geanalyseerd.
- Bij het opstellen van SWOT zijn aspecten/aandachtspunten met de grootste gemene deler waardevrij in de SWOT opgenomen



*BAS Voetbal, de parel van de polder*